

**CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, PER L'ACCESSO ALLA QUALIFICA DI DIRIGENTE CUI AFFIDARE L'INCARICO DI PREPOSIZIONE ALL'UNITA' DI MISSIONE SEMPLICE EUROPA, INCARDINATA PRESSO L'UNITA' DI MISSIONE STRATEGICA PIANIFICAZIONE, EUROPA E PNRR DEL DIPARTIMENTO AFFARI ISTITUZIONALI, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO**

**PROVA SITUAZIONALE N. 1**

**CONTESTO**

Lei è stato recentemente nominato Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, incardinata presso l'Unità di missione strategica Pianificazione, Europa e PNRR della Provincia autonoma di Trento.

L'Unità assicura il coordinamento dei programmi finanziati con fondi europei e PNRR, il raccordo tra le strutture provinciali coinvolte, il supporto agli enti territoriali, il monitoraggio dello stato di avanzamento degli interventi e il presidio delle principali criticità attuative.

Il ruolo richiede di operare prevalentemente attraverso il coordinamento di strutture che mantengono autonomia organizzativa e funzionale.

**SCENARIO**

Nel corso del monitoraggio periodico di un programma strategico finanziato con risorse europee emerge un progressivo rallentamento dell'attuazione di alcuni interventi.

Le informazioni raccolte evidenziano situazioni differenti: alcune strutture segnalano difficoltà procedurali, altre attribuiscono i ritardi alla necessità di acquisire ulteriori pareri o autorizzazioni, mentre alcuni enti territoriali evidenziano criticità nella pianificazione delle attività e chiedono indicazioni più puntuali da parte della Provincia.

Le riunioni di coordinamento svolte nelle ultime settimane hanno consentito di condividere le principali criticità, ma non hanno ancora prodotto decisioni operative comuni. Alcuni referenti ritengono necessario intervenire rapidamente per recuperare i ritardi; altri ritengono prioritario approfondire le cause prima di modificare l'organizzazione delle attività.

Nel frattempo la Direzione generale richiede una valutazione aggiornata dello stato del programma, mentre gli organi politici chiedono rassicurazioni circa il rispetto degli obiettivi previsti.

Pur non emergendo, allo stato attuale, elementi tali da compromettere il programma, la situazione richiede un rafforzamento del coordinamento e l'individuazione di un percorso condiviso per garantire il regolare avanzamento delle attività.

**MANDATO**

Assumendo il ruolo di Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, analizzi la situazione descritta.

In apertura del proprio intervento individui quale ritiene sia la principale questione manageriale posta dallo scenario, motivando sinteticamente la propria interpretazione.

Successivamente illustri come intende affrontare la situazione, organizzando liberamente la propria esposizione e motivando le priorità individuate, le decisioni che ritiene opportuno assumere, le modalità di coordinamento e le strategie di comunicazione che adotterebbe per perseguire gli obiettivi dell'Amministrazione.

La Commissione potrà richiedere eventuali approfondimenti sui temi trattati.

**CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, PER L'ACCESSO ALLA QUALIFICA DI DIRIGENTE CUI AFFIDARE L'INCARICO DI PREPOSIZIONE ALL'UNITA' DI MISSIONE SEMPLICE EUROPA, INCARDINATA PRESSO L'UNITA' DI MISSIONE STRATEGICA PIANIFICAZIONE, EUROPA E PNRR DEL DIPARTIMENTO AFFARI ISTITUZIONALI, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO**

**PROVA SITUAZIONALE N. 2 (ESTRATTA)**

**CONTESTO**

Lei è stato recentemente nominato Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, incardinata presso l'Unità di missione strategica Pianificazione, Europa e PNRR della Provincia autonoma di Trento.

L'Unità assicura il coordinamento dei programmi finanziati con fondi europei e PNRR, il raccordo tra le strutture provinciali coinvolte, il supporto agli enti territoriali, il monitoraggio dello stato di avanzamento degli interventi e il presidio delle principali criticità attuative.

Il ruolo richiede di operare prevalentemente attraverso il coordinamento di strutture che mantengono autonomia organizzativa e funzionale.

**SCENARIO**

Nel corso dell'attuazione di un programma strategico finanziato con fondi europei, alcune informazioni parziali relative allo stato di avanzamento degli interventi iniziano a circolare tra amministratori locali e organi di informazione.

Le notizie fanno riferimento a possibili ritardi nell'attuazione di alcune iniziative e vengono progressivamente riprese da diversi canali di comunicazione, generando richieste di chiarimento da parte degli enti territoriali e degli stakeholder coinvolti.

Le strutture provinciali dispongono di dati ancora in fase di consolidamento e forniscono valutazioni non completamente coincidenti sull'effettiva portata delle criticità. Alcuni referenti ritengono opportuno attendere la conclusione delle verifiche prima di rilasciare qualsiasi comunicazione; altri ritengono invece necessario fornire rapidamente un quadro della situazione per evitare interpretazioni non corrette.

Nel frattempo la Direzione generale richiede una valutazione complessiva dello stato del programma e una proposta sulle modalità con cui gestire la comunicazione istituzionale nei confronti degli organi politici, degli enti territoriali e degli altri soggetti interessati.

La situazione richiede di contemperare l'esigenza di assicurare trasparenza e tempestività con la necessità di comunicare informazioni attendibili e coerenti.

**MANDATO**

Assumendo il ruolo di Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, analizzi la situazione descritta.

In apertura del proprio intervento individui quale ritiene sia la principale questione manageriale posta dallo scenario, motivando sinteticamente la propria interpretazione.

Successivamente illustri come intende affrontare la situazione, organizzando liberamente la propria esposizione e motivando le priorità individuate, le decisioni che ritiene opportuno assumere, le modalità di coordinamento e le strategie di comunicazione che adotterebbe per perseguire gli obiettivi dell'Amministrazione.

La Commissione potrà richiedere eventuali approfondimenti sui temi trattati.

**CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, PER L'ACCESSO ALLA QUALIFICA DI DIRIGENTE CUI AFFIDARE L'INCARICO DI PREPOSIZIONE ALL'UNITA' DI MISSIONE SEMPLICE EUROPA, INCARDINATA PRESSO L'UNITA' DI MISSIONE STRATEGICA PIANIFICAZIONE, EUROPA E PNRR DEL DIPARTIMENTO AFFARI ISTITUZIONALI, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO**

**PROVA SITUAZIONALE N. 3 (ESTRATTA)**

**CONTESTO**

Lei è stato recentemente nominato Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, incardinata presso l'Unità di missione strategica Pianificazione, Europa e PNRR della Provincia autonoma di Trento.

L'Unità assicura il coordinamento dei programmi finanziati con fondi europei e PNRR, il raccordo tra le strutture provinciali coinvolte, il supporto agli enti territoriali, il monitoraggio dello stato di avanzamento degli interventi e il presidio delle principali criticità attuative.

Il ruolo richiede di operare prevalentemente attraverso il coordinamento di strutture che mantengono autonomia organizzativa e funzionale.

**SCENARIO**

Negli ultimi mesi il numero di programmi europei e di interventi da seguire è progressivamente aumentato. Parallelamente sono cresciute le richieste di supporto provenienti dalle strutture provinciali e dagli enti territoriali, che chiedono assistenza nella gestione degli adempimenti, nell'interpretazione delle disposizioni applicative e nella risoluzione di problematiche operative.

Le risorse disponibili all'interno dell'Unità di missione sono rimaste sostanzialmente invariate e non è possibile garantire lo stesso livello di supporto a tutte le richieste.

Alcune strutture ritengono di dover ricevere assistenza prioritaria in ragione della rilevanza strategica dei progetti gestiti; altre evidenziano particolari criticità organizzative che potrebbero compromettere il rispetto delle scadenze previste. Anche gli enti territoriali manifestano esigenze differenti e sollecitano un maggiore accompagnamento da parte della Provincia.

La Direzione generale chiede di definire criteri condivisi per l'allocazione delle risorse disponibili, assicurando trasparenza nelle scelte e continuità nell'attuazione dei programmi.

La situazione richiede di stabilire priorità chiare, gestire aspettative differenti e utilizzare le risorse disponibili nel modo più efficace possibile.

**MANDATO**

Assumendo il ruolo di Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, analizzi la situazione descritta.

In apertura del proprio intervento individui quale ritiene sia la principale questione manageriale posta dallo scenario, motivando sinteticamente la propria interpretazione.

Successivamente illustri come intende affrontare la situazione, organizzando liberamente la propria esposizione e motivando le priorità individuate, le decisioni che ritiene opportuno assumere, le modalità di coordinamento e le strategie di comunicazione che adotterebbe per perseguire gli obiettivi dell'Amministrazione.

La Commissione potrà richiedere eventuali approfondimenti sui temi trattati.

**CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, PER L'ACCESSO ALLA QUALIFICA DI DIRIGENTE CUI AFFIDARE L'INCARICO DI PREPOSIZIONE ALL'UNITA' DI MISSIONE SEMPLICE EUROPA, INCARDINATA PRESSO L'UNITA' DI MISSIONE STRATEGICA PIANIFICAZIONE, EUROPA E PNRR DEL DIPARTIMENTO AFFARI ISTITUZIONALI, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO**

**PROVA SITUAZIONALE N. 4**

**CONTESTO**

Lei è stato recentemente nominato Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, incardinata presso l'Unità di missione strategica Pianificazione, Europa e PNRR della Provincia autonoma di Trento.

L'Unità assicura il coordinamento dei programmi finanziati con fondi europei e PNRR, il raccordo tra le strutture provinciali coinvolte, il supporto agli enti territoriali, il monitoraggio dello stato di avanzamento degli interventi e il presidio delle principali criticità attuative.

Il ruolo richiede di operare prevalentemente attraverso il coordinamento di strutture che mantengono autonomia organizzativa e funzionale.

**SCENARIO**

La Provincia è chiamata ad avviare un nuovo programma strategico finanziato con risorse europee che coinvolge numerose strutture provinciali, enti territoriali e altri soggetti istituzionali chiamati a concorrere al raggiungimento di obiettivi comuni.

Durante le prime riunioni di coordinamento emerge un approccio molto eterogeneo. Alcuni soggetti chiedono una regia centrale più forte e indicazioni operative puntuali; altri rivendicano la necessità di mantenere ampia autonomia organizzativa nella gestione delle attività di propria competenza.

Anche le modalità di programmazione, monitoraggio e condivisione delle informazioni risultano differenti tra i diversi partecipanti e non esiste ancora un modello di lavoro comune.

Pur condividendo gli obiettivi generali del programma, ciascun soggetto tende a privilegiare le proprie priorità organizzative, con il rischio di rallentare l'avvio delle attività e rendere più complesso il coordinamento complessivo.

La Direzione generale chiede di definire un modello di governance che favorisca la collaborazione tra tutti i soggetti coinvolti, garantendo al tempo stesso efficacia decisionale, chiarezza dei ruoli e rispetto delle rispettive competenze istituzionali.

**MANDATO**

Assumendo il ruolo di Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, analizzi la situazione descritta.

In apertura del proprio intervento individui quale ritiene sia la principale questione manageriale posta dallo scenario, motivando sinteticamente la propria interpretazione.

Successivamente illustri come intende affrontare la situazione, organizzando liberamente la propria esposizione e motivando le priorità individuate, le decisioni che ritiene opportuno assumere, le modalità di coordinamento e le strategie di comunicazione che adotterebbe per perseguire gli obiettivi dell'Amministrazione.

La Commissione potrà richiedere eventuali approfondimenti sui temi trattati.

**CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, PER L'ACCESSO ALLA QUALIFICA DI DIRIGENTE CUI AFFIDARE L'INCARICO DI PREPOSIZIONE ALL'UNITA' DI MISSIONE SEMPLICE EUROPA, INCARDINATA PRESSO L'UNITA' DI MISSIONE STRATEGICA PIANIFICAZIONE, EUROPA E PNRR DEL DIPARTIMENTO AFFARI ISTITUZIONALI, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO**

**PROVA SITUAZIONALE N. 5**

**CONTESTO**

Lei è stato recentemente nominato Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, incardinata presso l'Unità di missione strategica Pianificazione, Europa e PNRR della Provincia autonoma di Trento.

L'Unità assicura il coordinamento dei programmi finanziati con fondi europei e PNRR, il raccordo tra le strutture provinciali coinvolte, il supporto agli enti territoriali, il monitoraggio dello stato di avanzamento degli interventi e il presidio delle principali criticità attuative.

Il ruolo richiede di operare prevalentemente attraverso il coordinamento di strutture che mantengono autonomia organizzativa e funzionale.

**SCENARIO**

La Giunta provinciale approva un nuovo indirizzo strategico volto a rafforzare il coordinamento dei programmi finanziati con fondi europei, introducendo nuovi obiettivi di integrazione tra le diverse politiche pubbliche e una maggiore attenzione agli impatti prodotti sul territorio.

L'indirizzo strategico definisce gli obiettivi generali, ma demanda alle strutture competenti la predisposizione del modello organizzativo e operativo necessario per la sua concreta attuazione.

Le strutture provinciali coinvolte esprimono valutazioni differenti. Alcune ritengono che il nuovo indirizzo rappresenti un'opportunità per migliorare l'efficacia complessiva dei programmi; altre evidenziano il rischio di dover modificare procedure consolidate, con possibili rallentamenti nella fase di avvio.

Anche gli enti territoriali chiedono chiarimenti sui nuovi assetti organizzativi e sulle modalità con cui saranno coinvolti nella realizzazione delle attività.

La Direzione generale chiede di predisporre una proposta che consenta di tradurre il nuovo indirizzo strategico in un piano operativo sostenibile, garantendo continuità amministrativa, chiarezza organizzativa e capacità di accompagnare il cambiamento.

**MANDATO**

Assumendo il ruolo di Dirigente dell'Unità di missione semplice Europa, analizzi la situazione descritta.

In apertura del proprio intervento individui quale ritiene sia la principale questione manageriale posta dallo scenario, motivando sinteticamente la propria interpretazione.

Successivamente illustri come intende affrontare la situazione, organizzando liberamente la propria esposizione e motivando le priorità individuate, le decisioni che ritiene opportuno assumere, le modalità di coordinamento e le strategie di comunicazione che adotterebbe per perseguire gli obiettivi dell'Amministrazione.

La Commissione potrà richiedere eventuali approfondimenti sui temi trattati.